



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

โรงพยาบาลปรังค์กู

อำเภอปรังค์กู จังหวัดศรีสะเกษ

## คำนำ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้พัฒนาเครื่องมือการประเมินเชิงบวก เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้างความตระหนักให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม โดยใช้ชื่อว่า “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) หรือเรียกสั้น ๆ ว่า ITA โดยการประเมินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข ได้นำกรอบการประเมินของสำนักงาน ป.ป.ช. (พ.ศ. 2562-2566) มาประยุกต์ด้วยการปรับปรุงรายละเอียดข้อคำถามที่ใช้ในการประเมิน จัดทำเป็นแบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (MOPH Open Data Integrity and Transparency Assessment : MOIT) เพื่อให้เข้ากับบริบทของการขยายผลเพื่อพัฒนาและยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข ที่ให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านการประเมิน ITA (ร้อยละ 94) โรงพยาบาลปรางค์กู่ จึงได้จัดทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปี พ.ศ. 2566

คณะผู้จัดทำ

โรงพยาบาลปรางค์กู่

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1.ผลการดำเนินงานในภาพรวม	1
2.การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง	2
3.ผลการดำเนินงาน	3
4.ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด	3
5.การประหยัดงบประมาณ	3
6.การวิเคราะห์ความเสี่ยง	3
7.แนวทางที่จะปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	4

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

1.ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีแผนการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1,503 โครงการ และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดังนี้

ลำดับ ที่	แผนงาน	วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณที่ ได้รับ	งบประมาณที่ใช้ จริง	งบประมาณที่ ประหยัดได้	ดำเนินก ารเสร็จ สิ้น ร้อยละ	หมาย เหตุ
1	การจ้างซ่อมแซมสิ่งก่อสร้าง	เจาะจง	1,550,000	1,598,260	-48,260.00	100	
2	การจ้างซ่อมแซมยานพาหนะ	เจาะจง	300,000	381,616.36	-81,616.36	100	
3	การจ้างเหมาถ่ายเอกสาร	เจาะจง	125,000	149,500.00	-24,500.00	100	
4	การจ้างเหมาบริการอื่น	เจาะจง	5,402,744.59	8,130,520.22	-2,727,775.63	100	
5	การจัดซื้อวัสดุสำนักงาน	เจาะจง	1,058,738.00	838,453.00	220,285.00	100	
6	การจัดซื้อเครื่องแต่งกาย	เจาะจง	602,140.08	223,778	378,362.08	100	
7	การจัดซื้อวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	เจาะจง	1,445,080.17	386,476.50	1,058,603.50	100	
8	การจัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์	เจาะจง	975,491.32	1,110,620	-135,128.68	100	
9	การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา / มิใช่ยา	เจาะจง	13,345,481.54	16,625,454.11	-3,189,972.57	100	
10	การจัดซื้อวัสดุการแพทย์	เจาะจง	9,543,245.64	7,595,759.24	1,947,486.40	100	
11	การจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	เจาะจง	355,405.47	641,662.38	-286256.91	100	
12	การจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์	เจาะจง	8,260,296.80	9,588,717.55	1,328,420.75	100	
13	การจัดซื้อครุภัณฑ์	เจาะจง	1,728,200.00	2,643,906.26	-1,384,391.27	100	
14	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เจาะจง	1,200,000.00	1,102,502.90	97,497.10	100	
15	การจัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว	เจาะจง	628,734.10	550,625.20	78,108.90	100	
16	การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง	เจาะจง	845,782.88	1,033,595.50	-187,812.62	100	
17	การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา	กรณีพิเศษ	3,435,498.54	3,625,454.11	-189,955.57	100	
18	การจ้างเหมาบริการทำความสะอาด	e-bidding	2,200,000.00	2,096,000.00	104,000	100	
19	การจ้างเหมาบริการส่งตรวจทาง ห้องปฏิบัติการ แบบราคาคงที่ไม่ จำกัดปริมาณ	e-bidding	1,265,586.70	1,205,076.50	60,510.20	100	
20	การจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์	e-bidding	8,222,801.86	2,746,252.00	5,476,549.86	100	
21	การจ้างเหมาติดตั้งระบบผลิต ไฟฟ้าด้วยแสงอาทิตย์บนหลังคา	e-bidding	6,430,000.00	6,372,740.00	57,260-	100	
	รวมทั้งสิ้น		68,920,227.69	68,646,969.83	2,551,414.18		

งบประมาณที่ได้รับในการจัดซื้อจัดจ้าง ปี 2566

งบประมาณที่ได้รับ	ประเภทงบลงทุน	3,285,301.86 บาท
งบประมาณที่ได้รับ	ประเภทเงินบำรุง	68,920,227.69 บาท
รวมทั้งสิ้น		72,205,529.55 บาท

## 2.การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2566

โรงพยาบาลปรางค์กู่ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2566 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนา กระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้อง แสดงออกถึงความโปร่งใส ตรวจสอบ ได้ ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า

ตารางแสดงร้อยละของจำนวนโครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2566 หน่วย : รายการ

จำนวนแผนงาน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	เจาะจง	e-bidding	วิธีพิเศษ	วิธีกรณีพิเศษ
21	16	4		1
ร้อยละ	76.19	19.05		4.76

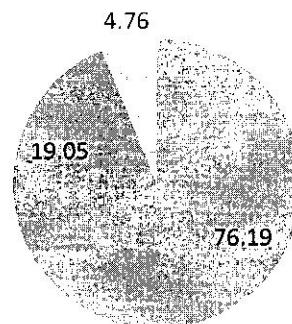
### จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ร้อยละจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จากตารางดังกล่าวข้างต้น มีจำนวนแผนงานที่จะต้องจัดซื้อจัดจ้าง 21 รายการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 16 แผนงาน คิดเป็นร้อยละ 76.19 ของจำนวนแผนงาน รองลงมา คือ วิธีอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) คิดเป็นร้อยละ 19.05 วิธีกรณีพิเศษ คิดเป็นร้อยละ 4.76

จากตารางจะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลปรางค์กู่ ใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเจาะจง มีจำนวนสูงสุดอันดับ 1 รองลงมาวิธี e-bidding และวิธีกรณีพิเศษ ตามลำดับ

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนแผนงานจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2566

เจาะจง e-bidding กรณีพิเศษ



### 3.ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	เป็นไปตามแผน		ไม่เป็นไปตามแผน		หมายเหตุ
	จำนวน (รายการ)	ร้อยละ	จำนวน (รายการ)	ร้อยละ	
เจาะจง	1,496	98.09			
e-bidding	9	0.59			
กรณีพิเศษ	20	1.31			

### 4.ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ทำให้การปฏิบัติงาน ตาม พรบ.ใหม่ดำเนินการได้ช้า เนื่องจากเจ้าหน้าที่บันทึกในระบบ E-GP มีเจ้าหน้าที่น้อย ไม่มีเวลาในการตรวจสอบข้อมูลในขณะปฏิบัติงาน .

- ความซับซ้อนของระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ทำให้เกิดความล่าช้า
- บุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการลงระบบ (e-GP) มีน้อย ไม่สามารถจัดทำการจัดซื้อจัดจ้าง ได้ทันเวลากับความต้องการ เนื่องจากโรงพยาบาลมีคลัง 5 คลัง แต่ละคลังไม่สามารถลงระบบ e-GP ได้
- คณะกรรมการในการกำหนดคุณลักษณะขาดประสพการณ์ ความรู้ ในครุภัณฑ์ทางการแพทย์ ทำให้ กำหนดคุณลักษณะล่าช้า มีผลกับระยะเวลาในการจัดหา
- กรณี e - bidding งานก่อสร้าง บริษัทห้างร้านเข้าแข่งขันน้อย เนื่องจากบริษัทห้างร้านในเขตพื้นที่มีจำนวนน้อย ทำให้ผลการแข่งขันได้บริษัทห้างร้านที่มีปัญหาด้านทุน ด้านแรงงานคนและช่างฝีมือ ประกอบกับการประกวด e - bidding ส่งผลให้ส่งมอบงานล่าช้าและไม่มีความพึงพอใจ

### 5.การใช้งบประมาณ

ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ทั้ง 1,525 โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จสิ้นเฉลี่ยร้อยละ 95 โดยใช้เวลาใช้เงินน้อยกว่างบประมาณที่ได้จัดสรร จำนวนเงิน 2,551,144.18 บาท เนื่องจากสถานการณ์ปกติ ไม่มีการระบาดโรคโควิด 19 ส่งผลให้วัสดุการแพทย์และเวชภัณฑ์ยา ราคาตกลงจากแต่ก่อน และจากงบประมาณที่ตั้งไว้

### 6.การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากกระบวนการจัดหาพัสดุ ของโรงพยาบาล ทั้งหมดมีจำนวนคลัง 5 ส่งผลให้ผู้ปฏิบัติ ไม่เล็งเห็นความสำคัญของต้นทุนในการจัดหาพัสดุ โดยไม่รวมรายการจัดหาเป็นกลุ่มใหญ่ๆ สามารถจัดหาได้ด้วยการประกวด การประกวด e - bidding เพื่อลดวิธีการจัดหาโดยวิธีเจาะจง และลดข้อร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้นได้ ด้วยภาระงานของผู้รับผิดชอบคลัง มีมากและจำกัดด้วยบุคลากร วิธีที่ง่ายสำหรับผู้ปฏิบัติการเจรจาต่อรองราคา และบางครั้งต้องปฏิบัติงานตามนโยบายเร่งด่วนต่อการบริการประชาชน วิธีการจัดหาที่รวดเร็วและทันต่อสถานการณ์คือวิธีการเจาะจง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว เป็นไปด้วยความคล่องตัวและทันต่อสถานการณ์ จึงมีผลต่อกระบวนการทำงานให้ทันต่อเหตุการณ์ ไม่สามารถสืบราคาหรือต่อรองราคาได้ จึงจำเป็นต้องจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้มีอุปกรณ์ เวชภัณฑ์ยา ในให้บริการผู้ป่วย เป็นความเสี่ยงในการผิดพลาดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างสูง และมีราคาแพง

7.แนวทางที่จะปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

- พัฒนาบุคลากรแต่ละคลังให้มีความรู้ ความสามารถ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ พ.ศ. 2560
- แจ้งผู้เกี่ยวข้องรับทราบงบประมาณได้รับ เพื่อหาแนวศึกษาและเตรียมการกำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์การแพทย์ ที่ต้องการให้ทันกำหนดเวลา
- ติดตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละคลังในรายไตรมาส เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อเป็นไปตามกรอบกำหนดเวลา และแผนงานให้เกิดประสิทธิภาพ

การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 พบข้อสังเกต ดังนี้

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นวิธีที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ป้องกันการสมยอม ของผู้เสนอราคา ลดความเสี่ยงต่อการทุจริตของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติได้มากกว่าวิธีอื่น เนื่องจากทุกขั้นตอนดำเนินการผ่านระบบ e-GP ไม่สามารถแก้ไข หรือเพิ่มเติมเอกสารที่อยู่ในระบบ และระบบไม่เปิดเผยรายชื่อผู้เสนอราคา จนกว่าจะผ่านพ้นวันเสนอราคา และทุกโครงการจะเสนอราคาต่ำกว่างบประมาณจัดสรรทำให้ประหยัดงบประมาณได้

วิธีกรณีพิเศษ กรณีนี้เป็นการซื้อจากองค์การเภสัชกรรม ตามที่ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กำหนดไว้

วิธีเฉพาะเจาะจง กรณีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเจาะจง ส่วนมากการแข่งขันในการเสนอนาคำน้อยราย และไม่มีโอกาสเปรียบเทียบราคาระหว่างคู่แข่งกันได้เต็มที่ ซึ่งทำให้ราคาในการจัดซื้อจัดจ้างเท่ากับราคากำหนดเงินงบประมาณ

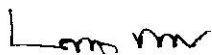
การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปรางค์กู่ ประจำปีงบประมาณ 2566 ทุกโครงการได้ผลผลิตตรงตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของโครงการ แม้รวมว่าการใช้วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนโครงการน้อยกว่าปี 2565 ทั้งหมด 243 โครงการ เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 ได้ดำเนินการจัดซื้อทั้งหมด 1,768 โครงการ และในปี 2566 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด 1,525 โครงการ ทำให้เจ้าหน้าที่พัสดุได้ลดภาระในการจัดซื้อจัดจ้างมากขึ้น โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ การจัดซื้อจัดจ้างตามไตรมาส และเลือกให้วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในการจัดหาเพื่อลดจำนวนเงินงบประมาณในการจัดหาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๑ -

(นางสาวจิราวรรณ พรหมมานนท์)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ



(นายเสกสรรค์ จวงจันทร์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลปรางค์กู่